

**BE EST**

**Grand Est**  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE



## **Le Pacte Offensive Croissance Emploi (POCE) de l'Alsace du Nord**

entre

**la Région Grand Est**

et

**le Groupement d'EPCI suivant :**

**Communauté de communes de l'Outre-Forêt**

**Communauté de communes du Pays de Niederbronn-les-Bains,**

**Communauté de communes du Pays de Wissembourg,**

**Communauté de communes Sauer-Pechelbronn**

**Communauté d'agglomération de Haguenau**

**Communauté de communes de la Basse-Zorn**

# SYNTHESE

Le présent POCE est constitué de 3 chapitres :

- Un chapitre commun constitué des projets portés à l'échelle de l'Alsace du Nord
- Un chapitre spécifique au territoire de l'agglomération de Haguenau et de la communauté de communes de la Basse-Zorn – Chapitre A
- Un chapitre portant sur le territoire des communautés de communes de Sauer-Pechelbronn, des Pays de Wissembourg et de Niederbronn-les-Bains et de l'Outre-Forêt – Chapitre B

Cette organisation permet de répondre à un double enjeu :

- d'une part, porter collectivement, au sein du chapitre commun, des projets d'envergure à l'échelle de l'Alsace du Nord, au service du développement économique du territoire et des entreprises qui le compose. C'est à cette échelle que la gouvernance du POCE est conçue et sera animée pour une meilleure intégration et complémentarité de tous les territoires.
- d'autre part, développer des coopérations particulières à des échelles infra, autour des projets spécifiques qui rassemblent ces territoires et seront vecteurs de développement économique.

## LES ENJEUX DE L'ALSACE DU NORD

Le diagnostic synthétique du territoire sous forme de tableau AFOM constitue le socle du POCE et un gage de priorisation pertinente des actions partagées.

Les AFOM spécifiques aux deux territoires parties au présent contrat de partenariat sont présentées dans les chapitres qui leur sont dédiés.

### Forces

- Territoire à forte culture industrielle dans un contexte où la France cherche à se ré-industrialiser
- Territoire où la haute technologie est significativement présente (cf. Analyse multifactorielle des 31 ZE de la RGE, CESER Grand Est, 2017)
- Territoire riche de ses entreprises (cf. Etude DIRECCTE Grand Est, portraits de Territoires, décembre 2018)
- Vie associative entrepreneuriale dynamique (Resilian, Associations de commerçants, Go-Elan)
- Taux de chômage parmi les plus faibles du Grand Est (voire le plus faible pour la ZE de Wissembourg), Taux d'activité parmi les plus élevés du Grand-Est
- Territoire à haute ressource énergétique et/ou de matériaux renouvelables - géothermie, biomasse, bois, ... qualité, diversité et quantité des ressources
- Ressources touristiques (dont thermalisme) et naturelles (dont Parc régional des Vosges du Nord et massif forestier de Haguenau = tourisme de mémoire, patrimoine vivant (folklore à Seebach, Hunspach classé plus beau village de France)
- Savoir-faire réputé (poterie)
- Accès au Rhin et installations portuaires de Lauterbourg
- Proximité du Bade-Wurtemberg avec son dynamisme industriel et économique

### Faiblesses

- Trop peu de diplômés du supérieur dans la population active
- Territoire insuffisamment attractif pour les jeunes actifs et les cadres supérieurs
- Structure artisanale en déclin
- Manque de foncier immédiatement disponible à destination industrielle
- Structuration et coordination du tourisme à parfaire
- Faible « mobilité » des jeunes « locaux »

### Opportunités

- Potentiel industriel fort pour muter vers l'Industrie 4.0.
- Déploiement du très-haut débit sur l'ensemble du territoire
- Territoire structuré autour de l'agglomération haguénovienne, en interface entre l'Eurométropole et Karlsruhe et territoire adossé au cœur économique du Bade-Württemberg et de la Rhénanie-Palatinat
- Potentiel de développement du secteur et des entreprises agricoles et viticoles
- Transition énergétique et écologique grâce à la présence du potentiel d'énergies renouvelables
- Mobilité professionnelle notamment transfrontalière des jeunes générations (retour de jeunes ayant travaillé en Allemagne et disposant de la double culture professionnelle)
- « Silver » économie et gisements d'emploi afférents
- Valorisation du patrimoine écologique (forêt, thermalisme,...), industriel (pétrole) et culturel pour développer des produits touristiques spécifiques

### Menaces

- Industrie dépendante de l'automobile et la motorisation thermique dont la filière est en forte mutation
- Formation supérieure insuffisamment consolidée au regard des nouveaux enjeux de développement
- Désintérêt des jeunes générations et manque d'attractivité pour les emplois industriels et artisanaux
- Difficulté de transmission d'entreprises dans le secteur artisanal
- Repli de l'emploi public (dont BA 901) dans un territoire déjà globalement peu doté en la matière (cf. Analyse ZE du CESER Grand Est, 2017)
- Déclin de la pratique de l'allemand tant pour les entreprises du territoire que pour l'accès à l'emploi frontalier – niveau d'anglais insuffisant
- Vieillesse de la population et de la population active
- Faible densité de l'emploi (emplois occupés localement/actifs au travail)
- Conflits d'usage du foncier (environnemental, économique, agricole...)

## **VOLET 1 : PROJETS STRUCTURANTS COMMUNS A L'ALSACE DU NORD**

**Ambition Alsace du Nord n°1 : viser l'excellence en matière d'industrie du futur par l'appui aux réseaux d'industriels et l'accompagnement des projets collectifs**

- Projet 1.1 : RESILIAN – RESeau d'IndustrieLS Innovants de l'Alsace du Nord
- Projet 1.2 : Étude pour la création d'un « Datacenter territorial » dans la Val de Moder – La Walck

**Ambition Alsace du Nord n°2 : Capitaliser sur la position géographique du territoire au service du développement économique**

- Projet 2.1 : Faire le choix d'une logistique innovante
- Projet 2.2 : Etude prospective sur la stratégie en matière de foncier et d'immobilier d'entreprise à l'échelle du territoire

**Ambition Alsace du Nord n°3 : Soutenir les acteurs locaux de la transformation du bois et assurer l'approvisionnement des entreprises locales et la gestion durable de la ressource forestière**

- Projet 3.1 : Augmenter et transmettre la connaissance forestière en provoquant des échanges croisés et la transmission de savoir-faire entre les acteurs de la filière forêt-bois locale
- Projet 3.2 : Renforcer l'approvisionnement des entreprises locales de transformation du bois *via* des plateformes relais
- Projet 3.3 : Accompagner les entreprises qui souhaitent développer et mettre en œuvre des produits en bois à forte valeur ajoutée adaptés aux essences locales pour la fabrication d'ouvrages de bâtiment
- Projet 3.4 : Accompagner les entreprises dans la mise en vente des produits en bois local, les rendre accessibles au grand public
- Projet 3.5 : Promouvoir et accompagner la prescription des produits en bois local pour

# Chapitre A : Agglomération de Haguenau et Communauté de Communes de la Basse-Zorn : un territoire moteur du développement de l'Alsace du Nord

## Synthèse sous forme d'analyse forces / faiblesses / opportunités / risques

Le tableau ci-dessous est extrait du projet du « Projet de territoire 2030 » porté par la CAH.

Atouts / Forces	Faiblesses
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Qualité de vie</li> <li>2. Bassin d'emploi dynamique et diversifié</li> <li>3. Forte base industrielle</li> <li>4. Territoire partie prenante de la Région métropolitaine trinationale du Rhin Supérieur</li> <li>5. Population entreprenante</li> <li>6. Nouvelle organisation territoriale cohérente, innovante et orientée « projets »</li> <li>7. Finances saines à l'échelle de collectivités locales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Territoire enclavé (dt Internet « très haut débit »)</li> <li>2. Manque de diplômés, notamment ens. sup.</li> <li>3. Pression foncière</li> <li>4. Déficit de jeunes dans la pop. totale</li> <li>5. Attractivité résidentielle en baisse</li> </ol>
Risques / Menaces	Opportunités
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dynamique asphyxiante des métropoles régionales dt Eurométropole</li> <li>2. Faiblesse du tertiaire sup sur le territoire</li> <li>3. Recul du bilinguisme français/allemand</li> <li>4. Recul de l'autonomie fiscale des collectivités territoriales</li> <li>5. Complexité réglementaire et procédurale étouffante pour la conduite des projets d'aménagement</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. CAH 4<sup>e</sup> pôle structurel de la dorsale urbaine alsacienne</li> <li>2. Industrie du futur</li> <li>3. Arrivée du « très haut débit »</li> <li>4. Géothermie profonde</li> <li>5. Friches ferroviaires (Val de Moder – Haguenau -Rastatt)</li> <li>6. Authenticité du territoire + ressources nature (forêt, proximité Parc naturel régional des Vosges du Nord, ...)</li> </ol>

Le tableau ci-dessous met en valeur une analyse des atouts, faiblesses, opportunités et menaces spécifiques au territoire de la Communauté de communes de la Basse-Zorn.

Principaux Atouts	Principales faiblesses, freins, fragilités
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Des équipements, commerces et services de qualité</li> <li>2. Des ZA récentes (ZA Birken)</li> <li>3. Une desserte viaire de qualité</li> <li>4. Une filière équine (CEBZ, Hippodrome)</li> <li>5. Desserte numérique finalisée en 2020</li> <li>6. Des circuits découverte (tourisme vert)</li> <li>7. Une identité forte (maraîchage, l'asperge, circuits courts)</li> <li>8. Un cadre de vie agréable</li> <li>9. Situation stratégique entre l'Eurométropole et la CAH</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Manque de foncier économique disponible</li> <li>2. Zones d'activités vieillissantes (Parc d'Activité du Ried)</li> <li>3. Des difficultés de recrutement</li> <li>4. Connexion entre les gares et les ZA</li> <li>5. Manque d'hébergement temporaire (tourisme d'affaire)</li> <li>6. Une population vieillissante</li> </ol>
Principales opportunités	Principale menace
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. L'hippodrome</li> <li>2. Les gares</li> <li>3. Arrivée du THD</li> <li>4. Un partenariat avec la CCI et la Chambre des Métiers (reprise d'entreprises existantes)</li> <li>5. Friche de l'EPSAN et terrains départementaux adjacents (développement de l'offre de services aux entreprises)</li> <li>6. La silver économie</li> <li>7. Cohésion paysagère du territoire</li> <li>8. Proximité de l'Eurométropole</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concurrence allemande</li> <li>2. Difficulté de transmissions des entreprises</li> <li>3. Prolifération des dispositifs liés à l'emploi</li> <li>4. Proximité de l'Eurométropole</li> </ol>

## **VOLET 1 : PROJETS STRUCTURANTS – CAH - CCBZ**

### **Axe stratégique A1 : un territoire créateur de richesses, ancré dans l'industrie et les activités d'avenir, offrant des services de qualité aux entreprises**

- Projet A1.1 : Soutien au projet multi-sites de Maison de l'Entreprise et de pépinière d'entreprises de la CAH au service de tout le territoire
- Projet A1.2 : Favoriser le développement de l'artisanat et la création d'entreprise
- Projet A1.3 : Appui aux filières agricoles et aux initiatives visant à renforcer la valeur ajoutée produite localement
- Projet A1.4 : Appui au commerce et à la dynamique des bourgs-centres : la carte « CAP'itale »
- Projet A1.5 : Soutien à la création d'une agence de travail temporaire d'insertion (ETTI)

### **Axe stratégique A2 : un territoire reconnu pour la qualité de ses compétences, de ses formations, et de son potentiel d'innovation**

- Projet A2.1 : Rayonnement international - création d'une filière d'enseignement international en Alsace du Nord
- Projet A2.2 : Développement d'une formation franco - allemande d'ingénieurs « numérique 4.0 » par alternance en Alsace du Nord
- Projet A2.3 : Développement d'une offre de prototypage au service des entreprises de l'Alsace du Nord en mettant en réseau les moyens existants

### **Axe stratégique A3 : un territoire numérique ouvert sur tous les réseaux**

- Projet A3.1 : Création d'un espace de coworking – tiers-lieu dans l'espace gare et services de Haguenau au profit de l'ensemble de la CAH et de l'Alsace du Nord
- Projet A3.2 : Développer l'économie circulaire
- Projet A3.3 : Encourager les entreprises à mettre en œuvre des modes de déplacement alternatifs et à collaborer entre elles et avec les services publics sur ces questions

### **Axe stratégique A4 : la labellisation Forêt d'exception de la forêt de Haguenau, un atout pour structurer et soutenir les acteurs de la filière bois**

- Projet A4.1 : Soutien aux acteurs locaux dans la valorisation de la forêt de Haguenau et de la ressource bois de la CAH de manière générale

# Chapitre B : quatre Communautés de communes pour une ambition commune de développement de leur(s) territoire(s)

## Communauté de communes de l'Outre-Forêt

## Communauté de communes du Pays de Niederbronn-les-Bains,

## Communauté de communes du Pays de Wissembourg,

## Communauté de communes Sauer-Pechelbronn

<p style="text-align: center;"><b>Forces</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Taux d'emploi global le plus élevé du Grand Est</li><li>- Plus de contrats pérennes et salariés à temps complet</li><li>- Dynamisme du tissu industriel et d'entreprises (Alstom, De Dietrich, Tryba, Vossloh Cogifer, ISRI, Gunther Tools, Pentair, Bruker Biospin, Burstner, Outils Wolf, ...) et tissu dense d'artisans locaux</li><li>- PNRVN : atout filière bois et identité, ressource forestière abondante</li><li>- Spécificités géologiques pétrole, géothermie thermalisme</li><li>- Qualité de vie et qualité paysagère, biodiversité exceptionnelle</li><li>- Vie associative dynamique dont économique</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Evolution défavorable des offres d'emplois et effectif salarié en diminution: -4 % (dont - 11% industrie)</li><li>- Taux de scolarisation des 15-24 ans et part des diplômés enseignement sup. inférieurs au Grand Est</li><li>- Surreprésentation de l'industrie</li><li>- Vieillesse de la population</li><li>- Fermeture de site et friches (base militaire, industrielles, ferroviaires) et parallèlement consommation du foncier agricole</li><li>- Sentiment d'éloignement des pôles décisionnaires</li><li>- Faible réseau de transports collectifs</li><li>- Situation transfrontalière sans franchissements suffisants du Rhin</li><li>- Identité touristique peu affirmée à ce jour</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>Opportunités</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Offre d'emplois en Allemagne, formation courte</li><li>- Territoire à Energie Positive et TEPCV, géothermie</li><li>- Valorisation locale de la ressource forestière et export</li><li>- Faire du tourisme une véritable filière économique</li><li>- Restructuration du site de défense de Drachenbronn</li><li>- Proximité relative des centres urbains (Haguenau, Karlsruhe et Strasbourg), bonne accessibilité routière et renforcement de l'agglomération d'Haguenau, moteur de développement du territoire Alsace du Nord</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Menaces</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ralentissement de l'économie</li><li>- Actifs attirés vers l'extérieur (Allemagne, Haguenau, ...)</li><li>- Dépendance de centres de décisions extérieurs</li><li>- Problèmes de recrutement (attractivité allemande)</li><li>- Déclin de la pratique de la langue allemande</li><li>- Mobilité des jeunes vers les grandes villes (études, emploi)</li><li>- Manque de transmission des savoirs et savoir-faire</li></ul>

## **VOLET 1 : PROJETS STRUCTURANTS – CCPW – CCPN CCOF - CCSP**

### **Ambition B1 : Mettre les ambitions touristiques au service de l'attractivité économique**

- Projet B1.1 : Contrat de redynamisation des sites de défense (CRSD) de Drachenbronn : une reconversion du site tournée vers la nature et le bien-être.
- Projet B1.2 : Créer à Morsbronn-les-Bains un pôle thermal autour du nouveau complexe thermal ValVital
- Projet B1.3 : Mise en œuvre des moyens de la stratégie de développement du thermalisme
- Action B1.4 : Promouvoir les savoir-faire locaux : la poterie, artisanat d'art

### **Ambition B2 : Devenir une terre d'excellence de la valorisation des énergies renouvelables à fort rayonnement**

- Action B2.1 : Développement d'un pôle d'expérimentation et de recherche appliquée
- Action B2.2 : Expérimentation de l'extraction de lithium dans le cadre de la valorisation des énergies renouvelables dans la perspective d'une autonomie locale et nationale pour l'approvisionnement en lithium
- Action B2.3 : création de la « cité des énergies »
- Action B2.4 : Réindustrialiser le territoire par l'utilisation de la géothermie comme énergie

### **Ambition B3 : Créer de la richesse par la valorisation des forêts locales**

- Action B3.1 : Enrichir l'offre touristique par le développement d'une activité innovante autour de la sylvothérapie

## VOLET 3 : COORDINATION ET EFFICACITE DE L'ACTION PUBLIQUE EN ALSACE DU NORD

### ✓ Le suivi des projets d'entreprise

- La Région et les EPCI d'Alsace du nord ont intérêt à une détection réciproque des projets : ils sont, avec la Maison de la Région de Saverne-Haguenau et l'ADIRA, les trois portes d'entrée des porteurs de projets.

### ✓ Les conditions favorables à la création et reprise d'entreprise

Les EPCI d'Alsace du nord participent au réseau d'acteurs de la création-reprise d'entreprise *Be EST* Entreprendre du territoire de la Maison de la Région de Saverne-Haguenau, s'inscrivant dans le cadre de la dynamique d'animation dédiée à la création-reprise impulsée par la Région Grand Est. Ce réseau vise à fédérer les acteurs locaux de la création-reprise d'entreprise autour d'actions communes en faveur des créateurs et repreneurs d'entreprise.

Sa composition comprend des primo-accompagnateurs (CCI, CMA, Pôle Emploi, EPCI avec leur pépinière, ...) et des structures-outils (ADIE, Active, Initiative,...) souhaitant s'impliquer de façon opérationnelle dans les actions définies et portées par le réseau.

### ✓ La participation au Réseau Des Développeurs du Grand Est

Les EPCI d'Alsace du nord sont membres de *BE EST Développeurs* pour partager leur expérience et leur expertise en matière de développement économique dans l'objectif de mieux accompagner les entreprises de leurs territoires.

### ✓ L'adaptation des compétences et le traitement des problèmes de recrutement en lien avec le CPRDFOP et sa gouvernance régionale et territoriale

## GOUVERNANCE DU PACTE OFFENSIVE CROISSANCE EMPLOI DE L'ALSACE DU NORD

**Enfin, la Région et les EPCI d'Alsace du nord se mettent d'accord sur le pilotage du POCE :**

Le portage et les référents Région et des EPCI d'Alsace du nord :

- la Région désigne son représentant élu en les personnes de : Mme Lilla MERABET, Vice-Présidente,
  - La Communauté d'agglomération de Haguenau désigne son Président et ses représentants en charge en les personnes de : M. Jean-Michel STAERLE, Vice-Président,
  - La Communauté de communes de l'Outre-Forêt désigne son Président et ses représentants en charge en les personnes de : M. Pierre MAMMOSSER
  - La Communauté de communes de Niederbronn-les-Bains désigne son Président et ses représentants en charge en les personnes de : M. Fernand FEIG,
  - La Communauté de communes du Pays de Wissembourg désigne son Président et ses représentants en charge en les personnes de : M. Serge STRAPAZON,
  - La Communauté de communes Sauer-Pechelbronn désigne son Président et ses représentants en charge en les personnes de : M. Jean-Marie HAAS,
  - La Communauté de communes de la Basse-Zorn désigne son Président et ses représentants en charge en les personnes de : M. Denis RIEDINGER,
- ✓ La périodicité des points d'avancement : la Région et les EPCI d'Alsace du Nord organisent un échange régulier à raison d'au moins une réunion annuelle sur les actions de développement économique et d'innovation sur le territoire au titre du POCE et sur l'impact de ces actions ;
- ✓ L'animation et le suivi de la mise en œuvre avec la Maison de la Région de Saverne - Haguenau ;
- ✓ L'évaluation s'appuiera sur un certain nombre d'indicateurs à suivre (indicateurs d'impact et de résultat consolidés sur les aides accordées, sur l'avancement des opérations structurantes, sur la santé de l'économie locale...), en complément éventuel des indicateurs par opération (nombre d'entreprises accompagnées...).